

**SC UZINA DE CONSTRUCȚII MAȘINI HIDROENERGETICE SRL
(UCMH)**

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la**

31 DECEMBRIE 2024



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

Cuprins

I.	Prezentare generală SC UCMH SRL.....	2
1	Istoric.....	2
2	Descrierea modelului de afaceri.....	6
3	Principalii furnizori.....	7
4	Principalii clienți.....	7
5	Principalii concurenți.....	9
6	Dotări tehnice.....	10
7	Politicile de dezvoltare a societății și rezultatul acestora.....	11
8	Managementul riscurilor.....	14
9	Indicatori cheie de performanță nefinanciară.....	18
10	Aspecte privind impactul asupra mediului.....	18
11	Aspecte sociale și de personal.....	23
12	Aspecte privind protecția datelor.....	24
13	Aspecte privind schimbările climatice.....	25
14	Politica de remunerare.....	25
15	Aspecte privind cercetarea-dezvoltarea.....	25
II.	Raportul financiar – contabil.....	26
	Analiza contului de profit și pierdere.....	28
	Principalii indicatori economico-financiari.....	30
III.	Evenimente cu impact semnificativ asupra activității.....	32
IV.	Evenimente ulterioare datei bilanțului.....	34



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

**RAPORT ANUAL al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024**

I. Prezentare generală SC UCMH SRL

1. Istoric

Uzina de Construcții Mașini Hidroenergetice a fost înființată la data de 14 februarie 2024, ca o societate cu răspundere limitată, având Asociat Unic, Societatea de Producere și Furnizare a Energiei Electrice Hidroelectrica SA.

La înființare *Societății* i-a fost atribuit codul unic de înregistrare nr. 49594720, fiind înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J2024000097110.

Prin Decizia Asociatului Unic nr.1 din 11.03.2024, a fost aprobat Contractul de Vânzare Cumpărare, autentificat, în aceeași dată, sub nr. 210, încheiat între UCMH, în calitate de Cumpărător și UCM Reșița SA - în reorganizare judiciară, în calitate de Vanzător, în temeiul căruia Vanzătorul a vândut și transferat, iar Cumpărătorul a cumpărat și primit Afacerea aferentă Platformei Industriale ABC și Platformei Industriale Călnicel, anume activitatea economică constând în fabricarea și comercializarea de hidroagregate și echipamente auxiliare, precum și prestarea serviciilor de reabilitare și îmbunătățire, inginerie specializată și asistență tehnică în acest domeniu, desfășurată de Vanzător în legătură cu Perimetrul Tranzacției, inclusiv activele cuprinse în Perimetrul Tranzacției.

Prin această preluare, UCMH devine cea mai veche unitate industrială de pe teritoriul actual al României și una din cele mai vechi din Europa, continuatoarea activității sectorului de construcții de mașini din complexul industrial Reșița, fondat la 3 iulie 1771 prin darea în exploatare a primelor furnale și forje.

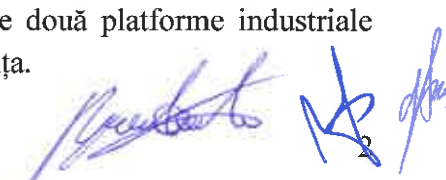
Se cuvine să subliniem că, prin momentul inaugurării lor, uzinele din Reșița devansează fondarea unor fabrici de renume precum Krupp Germania (1811), Vitkovice (1829), Donavitz (1836), MAN (1834), Sulzer (1834) Burmeister Wain (1843), Skoda (1851).

Dacă începutul a fost consacrat sectorului metalurgic, treptat s-a constituit și s-a dezvoltat sectorul construcției de mașini ajungând ca în ultimul sfert al secolului XIX, acest sector să devină preponderent. Cele două sectoare au coexistat vreme îndelungată completându-se reciproc în cadrul aceleiași unități complet integrate

Societatea așa cum este cunoscută astăzi, este rezultatul a mulți ani de experiență în construcția de mașini, acumulând în timp, o cultură aparte ajungând, atât în țară, cât și în străinătate, la o reputație deosebită bazată pe tradiție, competență și calitate.

Din anul 1960 și până în prezent *Societatea* a proiectat și construit peste 90% din echipamentele aferente sistemului hidroenergetic național, punând în funcțiune peste 6.325 MW putere instalată, reprezentând 326 hidroagregate aflate în exploatarea celui mai mare producător de energie electrică din țară, SPEEH Hidroelectrica SA.

UCMH deține o suprafață totală de 18 hectare amplasată pe două platforme industriale (ABC și Călnicel) situate în două zone diferite ale orașului Reșița.



Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

Situația terenurilor deținute de *Societate*, la 31.12.2024, conform extraselor de carte funciară, este prezentată în tabelurile următoare:

Platforma ABC		
Nr. Crt.	Extras CF	Suprafata (mp)
1	48654	364
2	48631	2,190
3	48633	5,275
4	48658	1,024
5	48704	441
6	48706	2,106
7	48708	1,168
8	48701	4,708
9	48703	20
10	48620	1,721
11	48616	2,626
12	48617	1,264
13	49272	5,680
14	49239	981
15	48699	1,341
16	48583	14,729
17	48578	714
18	48579	18
19	48715	35
20	48492	992
21	48567	186
22	48575	269
23	48576	113
24	48646	2,654
25	48647	1,081
26	48639	445
27	48640	495
28	48641	282
29	48520	11,200
30	48452	165
31	48453	2,547
32	48688	308
33	48668	7,019
34	48672	879
35	48673	1,463
36	48696	25
37	48697	1,407
38	48680	2,257
39	48681	585
40	48665	449
41	48666	359



3

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

42	48662	1,310
43	48663	935
44	48692	2,389
45	48693	931
46	48678	242
47	49249	3,510
48	33715	876
49	49385	1,480
50	49386	8,514
51	49389	571
52	49390	4,235
TOTAL		106,578

Platforma CALNICEL		
Nr. Crt	Extras CF	Suprafata (mp)
1	48684	588
2	48685	1,881
3	49274	53,019
4	49275	566
5	49276	565
6	49265	1,347
7	49266	889
8	49279	545
9	49280	535
10	49281	919
11	49268	822
12	49269	138
13	49246	187
14	49247	903
15	49248	512
16	49261	218
17	49262	289
18	49263	40
19	49258	2,039
20	48508	216
21	48509	109
22	48475	84
23	48476	387
24	48552	3,300
25	48553	343
26	33769	131
27	36960	2,903
TOTAL		73,475



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

Activitatea de producție a *Societății* este structurată pe următoarele secții de producție:

- Secția Turbine și Piese Schimb (fosta Secție Navale)
- Secția Mecanică Grea
- Secția Mașini Electrice I
- Secția Ansamble Sudate și Prelucrări Mecanice
- Secția Tratamente Termice

Capitalul social

La 31.12.2024, capitalul social subscris al UCMH este de 244.650.000 lei, din care 244.650.000 lei, vărsat integral în numerar, fiind împărțit în 24.465.000 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei fiecare, deținute în totalitate de SPEEH Hidroelectrică SA, în calitate de Asociat Unic.

Adunarea Generală a Asociaților

Asociatul Unic, SPEEH Hidroelectrică, exercită, în mod corespunzător, prerogativele Adunării Generale a Asociaților în condițiile prevăzute la art. 196¹ din Legea nr. 31/1990 (republicată) privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare. Drepturile și obligațiile Asociatului Unic sunt cele care revin Adunării Generale a Asociaților, conform reglementărilor legale în vigoare.

Administrarea și conducerea Societății

Administrarea și reprezentarea UCMH se realizează de către 3 Administratori în limitele competenței stabilite de Asociatul Unic, conform dispozițiilor legii.

În anul 2024 funcția de Administratori ai *Societății* a fost deținută de:

- Aurel Băra
- Sebastian Fârtat
- Manuela Tina Feder

În raporturile cu terții, *Societatea* este reprezentată prin semnătura conjunctă a oricare doi dintre Administratori, acționând împreună.

Pe parcursul anului 2024 funcțiile de directori existente în Organigramă au fost ocupate de:

- Aurel Băra – Director Executiv din 15.05.2024
- Cosmin URSONIU - Director General (11.03.2024-01.04.2024); Director Tehnic și Comercial din 02.04.2024
- Nicoleta Liliana IONETE – Director Economic și Resurse Umane din 11.03.2024
- Aurel Pinoșanu – Director Producție și Achiziții din 15.03.2024

În ultimii cinci ani, nici un membru al conducerii administrative sau executive a *Societății* nu a fost implicat în litigii sau proceduri administrative.



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

Auditul intern

Obiectivele auditului intern sunt:

- Asigurarea obiectivă și consilierea sistemelor și activităților companiei, cu scopul eficientizării acestora
- Sprijinirea îndeplinirii obiectivelor companiei printr-o abordare sistematică și metodică, prin care se evaluează și se îmbunătățește eficacitatea sistemului de conducere, bazat pe gestiunea riscului, a controlului și a proceselor administrării.

Activitatea de audit intern se exercită asupra tuturor activităților desfășurate în cadrul *Societății*, în conformitate cu Planul Anual de Audit Intern aprobat sau a Misiunilor de Audit dispuse de către Administratori.

Auditul intern asigură o mai mare eficiență printr-o utilizare mai adecvată a resurselor umane și materiale, precum și o mai bună coordonare între diferitele departamente ale *Societății*.

2. Descrierea modelului de afaceri

Domeniul principal în care *Societatea* își desfășoară activitatea, conform Clasificării Activităților din Economia Națională (CAEN), este “fabricarea de echipamente pentru producerea și utilizarea energiei mecanice (cu excepția motoarelor pentru avioane, autovehicule și motociclete) – Cod 281.”

Obiectul principal de activitate al *Societății* îl constituie “fabricarea de motoare și turbine (cu excepția celor pentru avioane, autovehicule și motociclete) – 2811 Cod CAEN”.

Societatea furnizează de asemenea și servicii de asistență tehnică reabilitare și îmbunătățire a soluțiilor constructive existente, inginerie specializată pentru domeniile legate de obiectul său principal de activitate.

Principalele categorii de produse și servicii pe care le realizează *Societatea* sunt:

- Hidroagregate echipate cu turbine de tip: Kaplan (până la 180 MW), Francis (până la 170 MW), Bulb (până la 28 MW), Pelton (până la 20 MW) și instalațiile aferente (instalații de vane, regulate și grupuri de ulei sub presiune) și hidrogenatoare cu instalațiile auxiliare;
- Proiectare constructivă, proiectare tehnologică, montaj, service pentru produsele/echipamentele fabricate;
- Motoare electrice asincrone cu puteri cuprinse între 500 și 10.000 KW; motoare sincrone și generatoare sincrone cu puteri cuprinse între 500 și 12.500 KW; motoare și generatoare de curent continuu cu puteri cuprinse între 500 și 6000 KW;
- Ansamble sudate (construcții/confecții metalice în construcție sudată), pentru diverse destinații;
- Piese schimb și reparații/modernizări/reabilitări pentru toate echipamentele hidro și non hidro fabricate;
- Echipamente hidromecanice – reparații;
- Prelucrare prin așchiere piese turnate din oțel, fontă și metale neferoase
- Prelucrare prin așchiere piese forjate,
- Încercări distructive în cadrul laboratorului de încercări distructive;



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

- Etalonarea/verificarea și repararea mijloacelor de măsurare în cadrul laboratorului metrologic
- Tratamente termice, termochimice și acoperiri galvanice

În prezent, soluția la problema poluării, a încălzirii globale și într-un final a independenței energetice este energia verde. În comparație cu energia electrică produsă în centralele clasice, energia produsă în centralele hidroelectrice este energie curată, nepoluantă.

Pornind de la aceste premize toate eforturile sunt subordonate misiunii *Societății*, de a fi pe piața românească principalul furnizor de echipamente pentru proiectele de investiții, de re tehnologizare și reparații ale amenajărilor hidroenergetice din țară.

3. Principalii furnizori

În funcție de capacitatea de a furniza produse/servicii sigure, recomandate pentru fabricarea reperelor considerate de o importanță mare, furnizorii UCMH sunt evidențiați în trei categorii:

- clasa A din care fac parte cei care întrunesc între 10 și 15 puncte pentru criteriile impuse de societate
- clasa B din care fac parte cei care întrunesc între 5 și 10 puncte pentru criteriile impuse de societate
- clasa C din care fac parte cei care întrunesc mai puțin de 5 puncte pentru criteriile impuse de societate

La 31.12.2024, Societatea avea 165 furnizori consacrați, din care 138 furnizori din țară și 21 furnizori de produse din import, la care se adaugă 6 furnizori pentru colaborări externe.

Dintre furnizorii interni, 115 se situează în clasa A de capacitate, iar restul în clasa B.

Toți furnizorii externi se situează în clasa A, iar din cei de colaborări, 5 se situează în clasa A și 1 în clasa B.

Principalii furnizori ai UCMH sunt:

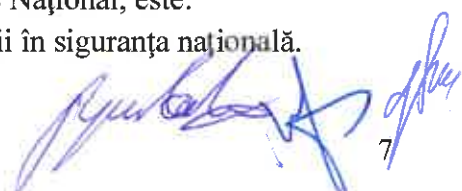
- Inox Metal SSR - table, țevi, rotunduri, fittinguri inox;
- Avenarius Agro GMBH – materiale de vopsire;
- Brio Electrotehnic - aparataj electric, electroizolante
- Voestalpine Bohler Welding Romania S.R.L. – electrozi, echipamente sudare;
- Mairon Galați - produse metalurgice;
- Forja Rotec – repere forjate, ebosate

4. Principalii clienți

Beneficiarul final al echipamentelor hidroenergetice realizate de UCMH este SPEEH HIDROELECTRICA SA, fie că *Societatea* are contracte încheiate direct cu această societate, fie că este subcontractor al SSH HIDROSERV SA.

SPEEH HIDROELECTRICA SA, lider al producției de energie electrică și principalul furnizor de servicii tehnologice necesare în Sistemul Energetic Național, este:

- ✓ o companie vitală pentru un sector strategic cu implicații în siguranța națională.



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

- ✓ cel mai mare producator de energie din Romania considerand sursa primara de energie hidro;
- ✓ cel mai mare furnizor de servicii de sistem din Romania asigurand stabilitatea Sistemului Energetic National.

Compania administrează 430 de grupuri, dintre care 169 în centrale cu putere instalată <10 MW, iar 250 în CHE > 10 MW, iar 11 sunt grupuri de pompare.

Într-un an hidrologic mediu, Hidroelectrica asigură 30% din totalul producției naționale de energie electrică.

Misiunea Hidroelectrica este de a crea valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice, într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate și performanță.

SPEEH HIDROELECTRICA SA funcționează în domeniul hidroenergetic prin 7 sucursale: SH Bistrița, SH Cluj, SH Curtea de Argeș, SH Hațeg, SH Porțile de Fier, SH Râmnicu Vâlcea și SH Sebeș, care au în administrare centrale hidroelectrice amplasate strategic pe întreg teritoriul României. Printre cele mai reprezentative obiective hidroenergetice ale companiei se numără:

- ✓ Sistemele hidroenergetice și de navigație Porțile de Fier I și Porțile de Fier II
- ✓ Amenajarea Hidroenergetică Lotru
- ✓ Centrala Hidroelectrică Vidraru
- ✓ Centrala Hidroelectrică Dimitrie Leonida (Stejaru)
- ✓ Centralele Hidroelectrice Marișelu și Remeți
- ✓ Amenajarea Hidroenergetică Râul-Mare Retezat și CHE Ruieni
- ✓ Centralele Hidroelectrice Gâlceag și Șugag

Strategia de creștere a valorii companiei HIDROELECTRICA are în vedere următoarele direcții principale:

- optimizarea bazei de costuri și optimizarea operațională
- optimizarea funcționării capacităților de producție
- investiții rentabile
- extindere la nivel regional.

SSH HIDROSERV SA, Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A., este filială a societății comerciale de producere a energiei electrice în hidrocentrale "Hidroelectrica" S.A., având forma juridică de societate pe acțiuni. Compania S.S.H. HIDROSERV S.A. are ca obiect principal de activitate "Producția de energie electrică", cele șapte sucursale ale societății (Bistrița, Cluj, Curtea de Argeș, Hațeg, Porțile de Fier, Râmnicu Vâlcea, Sebeș) fiind certificate să presteze servicii, constând în:

- Montaj și mentenanță la agregate energetice;
- Proiectare instalații electrice, de automatizare și mecanice;
- Montaj și întreținere instalații electrice de înaltă și joasă tensiune;
- Montaj, întreținere și modernizări echipamente și circuite secundare instalații PRAM, AMC;
- Construcții civile, industriale și hidrotehnice;



8

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

- Teste de performanță și specialitate;
- Suport tehnic și proiectare lucrări domeniul energetic;
- Măsurători topogeodezice și topobatimetrice;
- Transport rutier.

5. Principalii concurenți

Dacă pe piața hidro internă concurența este relativ limitată datorită faptului că *Societatea* deține know-how-ul tuturor echipamentelor hidroenergetice aflate în exploatare la Hidroelectrică, pe piața externă UCMH trebuie să facă față unei concurențe acerbe reprezentată de firme de marcă în domeniul echipamentelor hidroenergetice, cum ar fi:

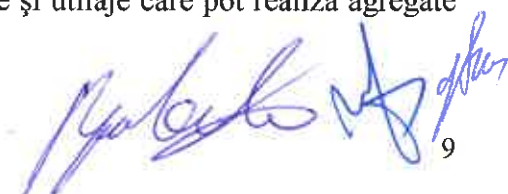
VOITH HYDRO GmbH & Co. KG stabilește standarde în piețele de energie, petrol și gaze, hârtie, materii prime, transport și automotive. Fondată în 1867, Voith are mai mult de 19.000 de angajați, operează în mai mult de 60 de țări din întreaga lume și este în prezent una dintre cele mai mari companii de familie din Europa.

Un sfert din energia generată la nivel mondial din hidroenergie este produsă cu turbine și generatoare de la Voith Hydro.

ANDRITZ HYDRO GmbH, cu sediul central în Viena, Austria. Piatra de temelie a acestei companii a fost pusă de pionierii turbinei și generatoarelor din Europa și America de Nord în secolul al XIX-lea. De-a lungul timpului, creșterea, fuziunile și acordurile de cooperare au creat o companie de tehnologie de ultimă generație cu peste 7.500 de angajați, care lucrează în peste 50 de locații situate în peste 25 de țări din întreaga lume fiind organizată în cinci divizii principale: Large Hydro; Service & Rehab; Compact Hydro; Turbo Generators; Pumps. Este un furnizor global de sisteme electromecanice și servicii ("water-to-wire") pentru centralele hidroelectrice și unul dintre liderii de pe piața mondială pentru producția de energie hidraulică. Cei peste 175 de ani de experiență în activitatea de furnizare a energiei hidraulice, precum și activitățile intensive de cercetare și dezvoltare formează baza solidă a competențelor ANDRITZ Hydro.

ALSTOM POWER HYDRO, cu sediul central în Levallois - Perret, Franța și filiale tehnologice și de fabricație în Franța, India, Canada și Elvetia și doar de fabricație în China, Spania și Brazilia, Alstom poate livra soluții și servicii hidroelectrice, în timp util și eficient în întreaga lume. Compania oferă construcții de centrale electrice, turbine, generatoare, sisteme de control, echipamente hidromecanice și componente electronice, prestează servicii de asistență tehnică, dezvoltare software, întreținere, finanțare și monitorizare a stării. Are peste 100 de ani de experiență în inginerie, achiziții și construcții (EPC) de noi centrale electrice și operează în mai mult de 70 de țări din întreaga lume. Are de asemenea experți în rețehnologizare, modernizare și service a centralelor existente.

Din punct de vedere al dotărilor cu instalații, echipamente și utilaje care pot realiza agregate hidroenergetice, principalii concurenți ai *Societății* sunt:



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

GENERAL TURBO, în cei 45 de ani de existență pe piața interă și-a adaptat strategia în funcție de cerințele pieței energetice, materializându-și prezența în special în cadrul proiectelor de reabilitare, re tehnologizare și modernizare.

Pe piețele externe, prezeța GENERAL TURBO în calitate de Antreprenor General s-a materializat atât prin realizarea unor proiecte ce avut drept scop furnizarea la cheie a unor turbogeneratoare noi, cât și prin realizarea unor proiecte de reabilitare complexe.

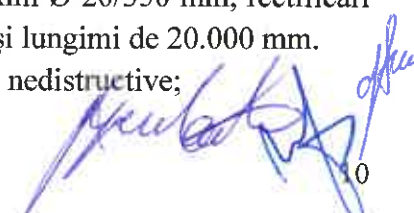
POPECI UTILAJ GREU SA, cu sediul în Craiova, are o experiență de peste 25 de ani în industria de utilaj greu, dar și în ceea ce privește închirierea de spații în cadrul parcului industrial. Compania a investit permanent în echipamente moderne și personal calificat.

CUSBAC SRL Bacău, înființată în 1991, are ca specific proiectarea, producția și comercializarea armăturilor (robinetelor) industriale din oțel, cu presiuni de lucru PN2,5÷25 și dimensiuni nominale DN150÷3500, a utilajelor și echipamentelor hidromecanice pentru energetică, irigații, alimentări cu apă și canalizări (robinete clapa fluture, robinete de reținere, compensatoare, vane plane și stăvilare, robinete de reglare debit, disipatoare energetice, curățitoare grătare dese și tiroleze, acționări robinete, dispozitive aerisire – dezaerisire, vane hidrant pentru irigații, sorburi). S-a dotat cu echipamente și utilaje de ultimă generație, astfel încât în scurt timp s-a reușit fabricarea unei game foarte largi de produse: robinete cu clapă fluture, robinete de reținere, compensatoare de montaj, disipatoare energetice, vane de reglare debit, ansamble armături, instalații de acționare hidraulică și contragreutate tip LAHC, stăvilare, vane plane de perete, batardouri, reductoare manuale și electrice, armături diverse, specializate pe aplicații.

6. Dotări Tehnice

Prin dotările de care dispune, UCMH poate realiza la standarde ridicate operații de:

- prelucrare pe strunguri mari, medii si mici, pe mașini de frezat, raboteze, mașini de rectificat, mașini de ajustat, mașini CNC.
- prelucrare pe strunguri cu vârf a unor piese cu dimensiuni până la Ø 3.650 x 16.460 mm și greutate până la 80 tone;
- prelucrare pe strunguri Carusel a unor piese cu diametre pînă la Ø 16.000 mm și greutate pînă la 125 tone;
- găurire în plin pînă la Ø 160 mm cu lărgire gaură până la maxim Ø 630 mm pe o adîncime de maxim 11.000 mm; masa piesei de prelucrat pînă la 20 tone și posibilități de honuire;
- frezare pe masini de frezat a unor piese cu lungime/latime/înălțime de pînă la maxim: 24000/5500/4500 mm;
- frezare si alezare pe mașini de frezat si alezat cu dimensiuni mari;
- rabotare piese cu lățime/înălțime de maxim: 2000/2000 mm;
- rectificare pe suprafețe interioare la diametre minim/maxim Ø 20/350 mm, rectificări pe suprafețe exterioare la diametre de pînă la Ø 400 mm și lungimi de 20.000 mm.
- încercări nedistructive în cadrul laboratorului de încercari nedistructive;



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

- încercari distructive în cadrul laboratorului de încercari distructive;
- tratamente termice, termochimice și acoperiri galvanice
- sudare: pentru taiere table, pentru formare;
- sablare
- vopsire

7. Politicile de dezvoltare a societății și rezultatul acestora

UCMH are implementat și operează un Sistem de Management Integrat Calitate-Mediu-Sănătate și Securitate în Munca, în conformitate cu cerințele referențialelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018, cu organismul de certificare LRQA Limited, astfel:

- Sistem de management al calității în conformitate cu standardul SR EN ISO 9001:2015
- Sistem de management de mediu în conformitate cu standardul SR EN ISO 14001:2015
- Sistem de management al sănătății și securității în munca în conformitate cu standardul SR ISO 45001:2018.

De asemenea deține și următoarele certificări/atestări/autorizări/licențe:

- Certificat nr. 010/5/2023, rev. 0, atestat de capabilitate conform EN ISO 3834-2, pentru executarea de structuri sudate(sudare, lipire și tăiere), echipamente hidroenergetice și motoare Diesel navale și feroviare și procedee de sudare: sudare manual cu electrod învelit (111, MMA); sudare cu arc electric în mediu gaz activ/gaz inert cu electrod fuzibil(135/131, MAG/MIG); sudare cu arc electric în mediu de gaz activ cu sârmă tubulară(136 MAG); sudare sub strat de flux cu sârmă electrod(121, UP); sudare TIG (141, WIG), eliberat de ISIM Cert Timișoara;
- Licența pentru distribuție energie electrică nr.2505/28.08.2024, eliberată de ANRE;
- Atestat Nr.DISPR/I/16532/23.11.2022 pentru personal tehnic de specialitate, Responsabil tehnic cu sudura la instalațiile sub presiune și instalațiile de ridicat RTS, eliberat de ISCIR;
- Autorizație nr. TM/CR4/C,O/24,25,26/179/01/ 06.06.2024 pentru reparare(fara lucrari de sudare), revizie și întreținere la: macarale deplasabile pe căi fără șină de rulare cu Sn=50t; macarale deplasabile pe căi fără șină de rulare cu Sn=200 t; macarale cu brat și/sau platforma rotitoare care lucrează la punct fix sau deplasabile pe căi cu șină de rulare având So=20 t), emisă de ISCIR;
- ATESTAT de MANAGER ENERGETIC nr. 0264/21.09.2022, eliberat de ANRE;
- Licența Nr.0256733/25.04.2024 pentru transportul rutier international de marfuri contra cost in numele unui tert Copii conforme cu licența (emise anual), eliberata de ARR;



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

- Certificat Inspecție tehnică Stelaj pentru transport gaze tehnice în recipiente-nr.83834/21.06.2024(ADR), eliberat de IPROCHIM SA București;
- Certificare examinare cu ultrasunete-UT 2, 4 pers.; cu lichide penetrante-PT 2, 4 persoane; cu particule magnetice -MT 2, 4 persoane, emis de ISIM CERT END;
- Autorizații sudori, emis de ISCIR/ISIM/ RINA SIMTEX;
- Autorizații ISCIR macaragii pod rulant, emis de ISCIR;
- Atestat (RADTP IR) nr.DISPR/D/11279/01.04.2015, emis de ISCIR;
- Atestat (RSL IR) nr.DISPR/H/8435/15.04.2013, emis de ISCIR;
- Autorizație (RSVTI) nr.TM-176/10.03.2023, emisa de ISCIR;
- Atestat (RADTE IR) Nr.DISPR/F/11464/10.06.2015, emis de ISCIR
- Atestat Nr. DISPR/K/8872/05.06.2013 pentru personal tehnic de specialitate, Responsabil tehnic pentru examinări distructive, eliberat de ISCIR
- Conform Contract reatestare nr.8061/25.11.2024-25.02.2025 cu INSEMEX PETROȘANI este în curs de reatestare Cabina vopsire -uscare de la DP0600;

Pentru punerea în aplicare a strategiei de dezvoltare Managementul la cel mai înalt nivel :

- a emis Politica în domeniul calității, Politica de mediu, Politica în domeniul sănătății și securității ocupaționale, care reprezintă principiile generale pe care se bazează activitatea desfășurată de UCMH în domeniile calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională;
- a stabilit obiective în domeniile calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională;
- a determinat aspectele externe și interne relevante pentru scopul și direcția sa strategică, ale contextului în care compania activează;
- a determinat părțile interesate interne și externe relevante și cerințele acestora;
- a determinat riscurile și oportunitățile organizaționale și operaționale.

În vederea realizării scopului propus Managementul de la cel mai înalt nivel al companiei noastre se preocupă de :

- alocarea resurselor necesare pentru implementarea și îmbunătățirea proceselor sistemului de management al calității;
- promovarea abordării pe bază de proces și a gândirii pe bază de risc;
- asigurarea cadrului organizatoric pentru stabilirea și analizarea obiectivelor referitoare la calitate, corelate riscurilor și oportunităților identificate;
- ridicarea nivelului de instruire și conștientizare a personalului privind calitatea activităților desfășurate;
- îmbunătățirea continuă a calității produselor și serviciilor furnizate, precum și creșterea satisfacției clientului;
- cunoașterea și respectarea cerințelor legale și ale reglementărilor aplicabile;
- satisfacerea cerințelor și așteptărilor părților interesate;
- menținerea și îmbunătățirea unui sistem de management al calității eficace;
- protejarea mediului inclusiv prevenirea poluării accidentale;



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

- conștientizarea angajaților cu privire la aspectele de mediu generate de activitatea desfășurată;
- conformarea cu cerințele legale și îndeplinirea obligațiilor de conformare;
- îmbunătățirea continuă a sistemului de management de mediu, în vederea creșterii performanței de mediu a companiei;
- să asigure cele mai bune condiții în desfășurarea procesului, în scopul apărării vieții, integrității corporale și sănătății personalului;
- alocarea resurselor necesare pentru implementarea și îmbunătățirea proceselor sistemului de management al sănătății și securității în muncă;
- asigurarea echipamentului de protecție în conformitate cu Contractul Colectiv de Muncă și Regulamentul Intern;
- implementarea măsurilor tehnice stabilite în Planul de Prevenire și Protecție UCMH prin alocarea de resurse pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă;
- menținerea certificării sistemelor de management al calității/mediu/sănătate și securitate în muncă prin audituri de supraveghere anuale efectuate de către organismul de certificare;
- recertificarea sistemelor de management al calității/mediu/sănătate și securitate în muncă, la un ciclu de 3 ani.

În cadrul Ședinței anuale de analiză au fost supuse dezbaterii următoarele aspecte:

- stadiul realizării hotărârilor dispuse la ședința anterioară;
- modificări relevante în contextul extern și intern al Companiei;
- Stadiul realizării obiectivelor în domeniul calității;
- conformitatea produsului;
- costurilor noncalității interne;
- costurilor noncalității externe;
- costurilor noncalității totale;
- situația efectuării auditurilor interne/externe;
- situația implementării acțiunilor corective dispuse;
- stadiul derulării și eficacitatea instruirilor;
- măsurarea satisfacției clienților și feedback-ul de la părțile interesate relevante;
- managementul riscurilor și oportunităților;
- performanța furnizorilor externi;
- propuneri de îmbunătățire;
- raportul de mediu;
- raportul referitor la sănătate și securitate ocupațională.

Rezultatele Analizei Efectuate de Management sunt concretizate prin hotărâri în Sinteza Ședinței de Analiză Efectuată de Management, pentru care sunt stabiliți responsabilii și termenele dispuse pentru implementare.



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

Buletinul Calității se întocmește lunar și cuprinde: Conformitatea produsului, Costurile noncalității interne, Costurile noncalității externe, Costurile noncalității totale, Obiectivele Calității, Managementul riscurilor și oportunităților, Concluzii generale.

8. Managementul riscurilor

Managementul riscurilor reprezintă un proces complex de identificare, analiză și răspuns la posibilele riscuri la care este expusă *Societatea*, printr-o abordare documentată, care utilizează resurse materiale, financiare și umane pentru atingerea obiectivelor, vizând reducerea expunerii la pierderi a acestora.

Implementarea managementului riscurilor în cadrul *Societății* se realizează prin:

- ✓ analiza sistematică, cel puțin o dată pe an, a riscurilor legate de desfășurarea activității
- ✓ identificarea unor noi riscuri
- ✓ stabilirea tipului de răspuns la risc și a limitelor
- ✓ numirea responsabililor cu riscurile
- ✓ consemnarea informațiilor privind riscurile în registrul de riscuri.

Societatea este expusă la următoarele riscuri:

- Riscul de credit
- Riscul de lichiditate
- Riscul valutar
- Riscul de piață și mediu economic
- Riscul de personal
- Riscul în domeniul calității
- Riscul în domeniul sănătății și securității în muncă
- Riscul de mediu

Politicele și sistemele de gestionare a riscului sunt revizuite în mod regulat pentru a reflecta modificările survenite în condițiile de piață și în activitățile *Societății*.

Riscul de credit este riscul ca *Societatea* să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale. *Societatea* monitorizează expunerea la riscul de credit prin analiza vechimii creanțelor pe care le înregistrează și acționează pentru recuperarea celor trecute de scadență sau perimate.

Conducerea *Societății* supraveghează permanent această expunere, pentru a putea menține riscul la un nivel cât mai redus.

Riscul de lichiditate este riscul ca *Societatea* să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriilor care sunt decontate în numerar sau prin transferul altui activ financiar.



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

Abordarea *Societății* cu privire la riscul de lichiditate este de a asigura, în măsura în care este posibil, în orice moment lichidități suficiente pentru a face față datoriilor atunci când acestea devin scadente, atât în condiții normale, cât și în condiții de stres, fără a suporta pierderi inacceptabile sau a pune în pericol reputația *Societății*.

Pentru contracararea acestui factor de risc, *Societatea* selectează cu atenție clienții noi, în funcție de bonitatea și disciplina lor financiară și aplică măsuri restrictive de livrare a produselor către clienții incerți, solicitând chiar plata în avans.

Riscul valutar

Societatea își desfășoară activitatea în România, într-un mediu economic cu fluctuații puternice ale monedei naționale față de alte valute. *Societatea* are tranzacții într-o altă monedă decât moneda funcțională (RON).

Tranzacțiile realizate în valută sunt transformate în lei la rata de schimb valabilă la data tranzacției.

Prin urmare există un risc temperat al deprecierei valorii activelor monetare nete exprimate în lei, piața valutară din România privind conversia leului în alte valute fiind organizată după reguli și practici comune consolidate în ultimii ani, iar rolul BNR în acest sens este foarte important.

În prezent, nu există o piață din afara României, pentru conversia leului în alte valute.

Riscul de piață și mediu economic

Economia românească este încă în tranziție, criza economică, afectând-o în mod semnificativ, chiar dacă există o oarecare siguranță cu privire la evoluția viitoare a politicii și dezvoltării economice a României, ca membră a Uniunii Europene.

Riscul de piață este riscul ca variația prețurilor pieței, cum ar fi cursul de schimb valutar, rata dobânzii, cât și reducerea cererii de piață să afecteze veniturile *Societății*.

Conducerea *Societății* nu poate să prevadă schimbările ce vor avea loc în România și efectele acestora asupra poziției financiare, asupra rezultatelor activității și a fluxurilor de trezorerie ale *Societății* pentru exercițiul următor, decât în limita unor informații disponibile.

Schimbările potențiale, care ar putea afecta condițiile interne din România și efectul pe care acestea l-ar putea avea asupra activităților clienților *Societății* și implicit asupra poziției financiare, a rezultatelor și fluxurilor de trezorerie ale acesteia, nu au putut fi luate însă în calcul la întocmirea situațiilor financiare decât în limitele posibile de predictibilitate.

Instabilitatea pieței de desfacere pentru materii prime și materiale, este un risc care a fost diminuat prin studii de piață, renegocierea condițiilor contractuale și chiar schimbarea furnizorilor, dacă nu a fost posibilă modificarea clauzelor.

Riscul volatilității prețurilor de la energia electrică, gaz metan, metale, combustibil, a fost preîntâmpinat, în măsura în care a fost posibil, prin găsirea unor noi furnizori sau renegocierea contractelor cu furnizorii tradiționali.

Identificarea și evaluarea oportunităților de afaceri, inclusiv de dezvoltare (investiții de capital) și a altor obligații contractuale, evaluarea incertitudinilor semnificative sunt permanente în atenția conducerii, în sensul identificării, accesării și utilizării resurselor de



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

finanțare, respectiv a fundamentării fluxurilor financiare viitoare posibile, pentru a putea susține astfel principiul continuității activității.

Clienții *Societății* pot fi, de asemenea, afectați de diverse situații de criză, de lipsa lichidităților care le-ar putea influența capacitatea de a-și onora datoriile curente.

Deteriorarea activității și condițiilor de operare ale clienților ar putea afecta și fundamentarea previziunilor de fluxuri de numerar și respectiv analiza deprecierii activelor financiare (debitelor) ale *Societății*.

Conducerea *Societății* nu poate estima toate evenimentele ce ar putea afecta sectorul industrial din România și respectiv impactul acestora asupra *situațiilor financiare*.

Conducerea consideră că și acest risc (de piață, de mediu economic) nu este atât de ridicat încât să anuleze toate celelalte premize și condiții, avute în vedere atunci când a concluzionat că întocmirea prezentelor *situații financiare* s-a făcut cu respectarea principiului continuității activității, așa cum este acesta definit de legislația aplicabilă.

Riscul de personal este riscul ca *Societatea* să întâmpine dificultăți în desfășurarea activității ca urmare a lipsei de personal calificat de pe piața forței de muncă și a îmbătrânirii celui existent.

Abordarea *Societății* față de penuria de personal calificat are în vedere păstrarea unei legături strânse cu instituțiile de învățământ din oraș.

Astfel, UCMH prin solicitările de școlarizare depuse anual, este implicată în procesul de stabilire a planului de școlarizare la nivel de învățământ preuniversitar, precum și la avizarea acestuia, în calitate de membru în Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social Caraș-Severin (CLDPS).

Societatea este membră în Consorțiul pentru învățământ dual Banatul Montan și are încheiate cu instituțiile de învățământ parteneriate pentru efectuarea stagiilor de practică de către studenți și elevi din învățământul profesional și postliceal.

Riscul în domeniul calității

În domeniul calității au fost identificate, evaluate, analizate 1 risc și 2 oportunitati pentru care au fost stabilite acțiuni de tratare a riscului și oportunităților.

În cadrul Companiei au fost numiți, prin Decizie Internă: Responsabilul cu Gestionarea riscurilor și oportunităților în domeniul calității, precum și membrii Comisiei de gestionare riscuri și oportunități în domeniul calității.

Evidența riscurilor și oportunităților identificate, evaluate, analizate și tratate se face prin completarea și menținerea actualizată a unui Registru de riscuri, respectiv a unui Registru de oportunități.

Riscul în domeniul sănătății și securității în muncă

Pentru sistemul de management al sănătății și securității în muncă au fost identificate, evaluate, analizate 1 risc și 2 oportunitate pentru care au fost stabilite și implementare acțiuni de tratare a riscurilor și oportunităților.



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

În cadrul Companiei au fost numiți, prin Decizie Internă, au fost numiți membrii Comisiei de gestionare riscuri și oportunități în domeniul sănătății și securității în muncă, precum și Responsabilul cu Gestionarea riscurilor și oportunităților în domeniul sănătății și securității în muncă.

Evidența riscurilor și oportunităților identificate, evaluate, analizate și tratate se face prin completarea și menținerea actualizată a unui Registru de riscuri, respectiv a unui Registru de oportunități.

Riscul de mediu este dat de faptul că activitățile organizației pot genera anumite forme de modificare a mediului, inducând astfel un pericol potențial. Efectul activității umane poate să genereze un pericol pentru floră, faună, precum și pentru sănătatea și bunăstarea economică a oamenilor. De asemenea, efectele distructive pot să se răsfrângă asupra resurselor de apă, aer, sol, energie și climă în general.

Pentru sistemul de management de mediu au fost identificate, evaluate, analizate 15 riscuri și 6 oportunități pentru care au fost stabilite și implementare acțiuni de tratare a riscurilor și oportunităților.

De asemenea, prin Decizie Internă, au fost numiți membrii Comisiei de gestionare riscuri și oportunități de mediu, precum și Responsabilul cu Gestionarea riscurilor și oportunităților de mediu .

Evidența riscurilor și oportunităților identificate, evaluate, analizate și tratate se face prin completarea și menținerea actualizată a unui Registru de riscuri, respectiv a unui Registru de oportunități.

Riscul pentru *Societate* pleacă de la problematica de mediu și include riscul neconformării cu legislația și criteriile existente sau viitoare.

Obiectivele pe care *Societatea* le urmărește pentru reducerea și eliminarea acestui risc sunt:

- Protejarea mediului, inclusiv prevenirea poluărilor accidentale;
- Asigurarea conformității cu cerințele legale pe linie de protecția mediului;
- Conștientizarea angajaților cu privire la aspectele de mediu generate din activitatea desfășurată;
- Colaborarea cu clienții și cu furnizorii pentru asigurarea respectării Politicii de mediu;
- Îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management de Mediu, în vederea creșterii performanței de mediu a Companiei.

Au fost identificate și evaluate riscurile de mediu, precum și oportunitățile de mediu corespunzătoare activității desfășurate de toate compartimentele. Măsurile stabilite și acțiunile de prevenire desfășurate au condus la prevenirea poluării factorilor de mediu.



17

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

9. Indicatori cheie de performanță nefinanciară

ANALIZA SWOT

Analiza SWOT oferă informații care ajută la sincronizarea resurselor și capacităților *Societății* cu mediul competitiv în care operează.

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
* diversitatea dotărilor tehnice; *personal calificat; *proceduri de lucru bine definite;	* media de vârstă ridicată în rândul specialiștilor;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
*politica națională și europeană în legătură cu sistemele de producere energie verde; *tendențele pieței	*progresul tehnologic; *lipsa personalului calificat pe piața forței de muncă

Scopul final al analizei SWOT este de a contribui la descoperirea celor mai bune metode pentru a transforma:

- oportunitățile în puncte tari
- amenințările în oportunități
- punctele slabe în puncte tari și
- de a valorifica punctele tari ale organizației.

10. Aspecte privind impactul asupra mediului

Conștientă de natura și amploarea impactului generat de activitățile, produsele și serviciile sale asupra mediului, de înțelegerea așteptărilor părților interesate interne/externe referitoare la protecția mediului, UCMH și-a propus creșterea permanentă a performanței sale de mediu, ca unul dintre factorii importanți pentru o dezvoltare durabilă.

Obiectivele care se urmăresc în acest scop, care fac obiectul Politicii de mediu a *Societății*, din 18.03.2024, sunt următoarele:

- Protejarea mediului, inclusiv prevenirea poluărilor accidentale;
- Asigurarea conformității cu cerințele legale pe linie de protecția mediului;
- Conștientizarea angajaților cu privire la aspectele de mediu generate din activitatea desfășurată;
- Reducerea consumului de utilități;
- Colaborarea cu clienții și cu furnizorii pentru asigurarea respectării Politicii de mediu;

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

- Îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management de Mediu, în vederea creșterii performanței de mediu a Companiei.

Sistemul de Management de Mediu al UCMH este certificat în conformitate cu SR EN ISO 14001:2015. În acest sens, *Societatea* deține Certificatul de Aprobare nr. 10595251 din 09.04.2024 cu valabilitate până în 22 Ianuarie 2027, emis de către organismul de certificare Lloyd's Register (România) SRL.

În luna noiembrie 2024, a avut loc primul Audit de supraveghere 1, SV 1, LRQA al Sistemului de Management de Mediu al UCMH, care s-a desfășurat, în bune condiții, concluzia fiind menținerea certificării în conformitate cu SR EN ISO 14001: 2015.

Modul în care se asigură conformarea cu cerințele legale preluate în autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor prin care este reglementată activitatea UCMH, la fiecare dintre cele două puncte de lucru, este monitorizat la nivelul compartimentelor de activitate. Explicarea efectelor pe care le poate avea aplicarea incorectă sau necunoașterea prevederilor legale, o realizează personalul serviciului Protecția Mediului în cursul auditurilor interne de mediu, precum și responsabilii cu protecția mediului numiți pentru fiecare secție/serviciu, la instruirile lunare organizate cu personalul din compartimentele în care activează.

UCMH deține următoarele autorizații de mediu emise de către Agenția pentru Protecția Mediului Caraș – Severin:

- Autorizația de mediu nr. 103 din 29.10.2024, pentru platforma industrială ABC – valabilă pe toată perioada în care se obține viza anuală, conform prevederilor Legii 219/2019;
- Autorizația de mediu nr. 104 din 29.10.2024, pentru platforma industrială Călnicel - valabilă pe toată perioada în care UCMH obține viza anuală, conform prevederilor Legii 219/2019.

Autorizațiile de Gospodărire a Apelor aflate în posesia de Companiei sunt următoarele:

- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 23/S.G.A. – CS, din 08.05.2024, privind platforma industrială ABC – valabilă până la data de 08.05.2027. Documentul a fost emis de Sistemul de Gospodărire al Apelor CS;
- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 60/S.G.A./14.12.2022, privind platforma industrială Călnicel – valabilă până la data de 14.12.2025. Autorizația a fost emisă de Sistemul de Gospodărire al Apelor CS, prin transfer de la UCM Reșița SA, în baza documentului de transfer nr. 04/S.G.A.CS din data de 08.05.2024.

Evaluarea periodică a conformării cu prevederile legale și alte cerințe aplicabile se face în raport cu:

- politica și obiectivele de mediu și planificarea realizării obiectivelor de mediu ale Companiei;
- obligațiile de conformare (cerințele legale și alte cerințe la care Compania subscrie);
- aspectele de mediu identificate pentru fiecare activitate a Companiei.

Ținerea sub control a proceselor desfășurate și a impacturilor de mediu asociate, se realizează de către personalul Serviciului Protecția Mediului, sprijinit de către coordonatorii activităților și responsabilii de mediu numiți la fiecare compartiment / secție / serviciu.



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

Aspectele de mediu ale activităților, produselor și serviciilor furnizate de către Companie, pe care din perspectiva ciclului de viață, aceasta le poate controla și / sau asupra cărora are influență, luând în considerare proiecte, dezvoltări planificate sau noi, activități, produse sau servicii noi, ori modificate, sunt determinate și evaluate pentru a se stabili dacă au, sau pot avea un impact semnificativ asupra mediului. Ele au fost stabilite pentru activitățile cu caracter permanent desfășurate de personalul propriu, rezultând aspectele de mediu permanente, precum și pentru activitățile cu caracter temporar, desfășurate de personal propriu sau de către furnizorii de servicii, în numele Companiei, rezultând aspectele de mediu temporare. Un accent deosebit se pune pe ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative determinate, obiectiv care se realizează prin menținerea controlului operațional existent.

UCMH are în posesie următoarele instalații/echipamente pentru protecția calității factorilor de mediu:

- 6 separatoare de produse petroliere/decantoare de nămol cu filtre coalescente, un separator cu stăvilar și unul cu plutitor, montate pe evacuările apelor uzate industriale/pluviale de pe platforma ABC, în râul Bârzava;
- o stație de neutralizare ape uzate cu conținut de crom și zinc care dotează secția Tratamente Termice de pe platforma ABC;
- instalații performante de reținere a emisiilor rezultate din procesele de producție de sablare și vopsire, care echipează secția Ansamble Sudate și Prelucrări Mecanice de pe platforma Călnicel.

Gestionarea deșeurilor rezultate din procesele de producție se realizează permanent, personalul angajat fiind instruit în colectarea selectivă a acestora. UCMH beneficiază de o infrastructură corespunzătoare de colectare și depozitare temporară a deșeurilor periculoase și nepericuloase, până la predarea către colectori autorizați, în vederea valorificării sau eliminării, în condițiile respectării legislației specifice.

Substanțele chimice periculoase utilizate în procesele productive sunt depozitate în condiții de siguranță în magazii conforme și sunt manipulate în concordanță cu Fișele cu Date de Securitate, primite de la furnizori împreună cu produsele achiziționate. Spațiile de depozitare a substanțelor/ preparatelor chimice au pardoseli betonate, dispun de aerisire naturală sau forțată și sunt dotate cu mijloace de intervenție în cazul apariției unei poluări accidentale.

Prevenirea și intervenția în cazul producerii unei situații de urgență o realizează personalul Serviciului Privat pentru Situații de Urgență al Companiei, precum și personalul echipelor de intervenție din cadrul secțiilor/serviciilor, numit prin decizii interne, în scopul prevenirii poluărilor accidentale.

Consumul de utilități necesare pentru desfășurarea activității se monitorizează lunar. Prin măsurile stabilite de către managementul de vârf, se urmărește reducerea consumului de energie electrică, prin următoarele măsuri: raționalizarea consumului tehnologic propriu de energie electrică al Stațiilor electrice de distribuție și respectarea programului de iluminat exterior și interior.



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

Au fost identificate și evaluate riscurile de mediu, precum și oportunitățile de mediu corespunzătoare activității desfășurate de compartimentele Companiei, proces care continuă și în prezent. Au fost identificate 14 riscuri de mediu și 6 oportunități. Măsurile stabilite și acțiunile de prevenire desfășurate au condus la prevenirea poluării factorilor de mediu.

Verificarea conformării cu cerințele de monitorizare ale factorilor de mediu aer (emisii), apă (apă uzată industrială/pluvială), sol/subsol (apă subterană), se realizează periodic, pe baza rezultatelor din rapoartele de încercare emise de către laboratorul extern autorizat și acreditat RENAR, contractat pentru această activitate.

Cerințele de monitorizare ale factorilor de mediu sunt incluse în cele două autorizații de mediu, respectiv de gospodărire a apelor pe care Compania le deține pentru punctele de lucru în care își desfășoară activitatea. Frecvența de monitorizare stabilită în autorizațiile de mediu /gospodărire a apelor este următoarea:

- semestrial se monitorizează calitatea apelor pluviale deversate în emisarul natural Bârzava, prin colectoarele de evacuare C1, C2, C3, C5, C6, C7 și C11, existente pe platforma industrială ABC și pentru evacuarea C 23, de pe platforma Călnicel;
- trimestrial se monitorizează calitatea apelor tehnologice și pluviale evacuate pe canalele C4, C10 și Gura de vărsare GV8;
- anual se monitorizează calitatea aerului (emisii exprimate prin Carbon Organic Total și Pulberi totale) pe platforma industrială ABC și Călnicel;
- anual se monitorizează calitatea apelor subterane din forajele de observație: F1, F2, F3, F4, F7, F8 și F9, de pe platforma ABC.

Ca urmare a activității desfășurate, de la înființarea UCMH, de către personalul instruit și conștient că trebuie să protejeze mediul, la monitorizarea/măsurarea calității factorilor de mediu, s-a constatat că în anul 2024, nu s-au înregistrat depășiri ale limitelor admisibile, comparativ cu cerințele legale în vigoare. Această concluzie a rezultat în urma serviciilor de monitoring asigurate de către firma autorizată contractată (SC Givaroli Impex SRL București), sau în urma monitorizărilor efectuate de către reprezentanți ai instituției abilitate din domeniul gospodăririi apelor, respectiv Sistemul de Gospodărire a Apelor Reșița, Caraș – Severin.

Cerințele de raportare privind calitatea factorilor de mediu, în raport cu activitatea desfășurată, ținând cont de termenele și frecvențele stabilite în autorizațiile de mediu, sau la cererea autorităților competente de mediu locale sau naționale (APM CS sau ANPM) sunt următoarele:

- gestiunea substanțelor și amestecurilor chimice periculoase – anual;
- gestionarea ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje – dacă este cazul;
- transportul deșeurilor periculoase – trimestrial;
- planul de gestionare a solvenților organici, privind emisiile industriale – anual;
- inventarul local de emisiilor de poluanți în atmosferă – anual;
- situația statistică asupra gestiunii deșeurilor, formular GD PRODDDES – anual, sau la solicitarea APM CS;
- inventarul emisiilor de compuși organici volatili (COV) – anual;



21

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

- solicitarea obținerii vizei anuale pentru autorizațiile de mediu pentru platforma ABC și Călnicel - anual;
- actualizarea Planului de eliminare a echipamentelor cu ulei cu PCB – anual.

În perioada imediat următoare înființării UCMH au fost necesare o serie de acțiuni și documente, precum:

- Întocmirea și depunerea la Agenția pentru Protecția Mediului Caraș-Severin (APM CS) a solicitărilor autorizațiilor de mediu nr. 8/UCMH/20.02.2024, pentru platforma ABC și nr. 6/UCMH/ 20.02.2024, pentru platforma Călnicel;
- Întocmirea și depunerea la Sistemul de Gospodărire a Apelor Caraș – Severin (SGA CS) a solicitărilor autorizațiilor de gospodărire a apelor nr. 10/UCMH/20.02.2024, pentru platforma ABC și nr. 11/UCMH/20.02.2024, pentru platforma Călnicel, adrese care au însoțit documentațiile tehnice întocmite în acest scop;
- Depunerea la APM CS a Fișelor de prezentare și declarațiilor pentru emiterea autorizațiilor de mediu pentru cele două platforme industriale, documente însoțite de adresele nr. 17/UCMH/13.03.2024 și nr. 18/UCMH/13.03.2024;
- Depunerea la SGA CS a Planului de prevenire poluări accidentale pentru UCMH SRL, piesă componentă a dosarelor de autorizare pe linie de gospodărire a apelor. Documentul a fost depus însoțit de adresa nr. 43/UCMH/18.03.2024;
- Pregătirea pentru verificarea amplasamentelor de către reprezentanții APM CS, acțiune soldată cu încheierea Procesului Verbal nr.118/DG 0060/22.07.2024, întocmit în vederea emiterii autorizațiilor de mediu pentru cele două platforme industriale ale UCMH SRL;
- Stabilirea Politicii de mediu din data de 18.03.2024, a Obiectivelor Sistemului de Management de Mediu al UCMH SRL, pentru anul 2024 și planificarea realizării acestor obiective din data de 15.03.2024, a Domeniului de aplicare al SMM din data de 25.03.2024, a Listei părților interesate nr. 09/DG 0060/25.03.2024, a Listei reglementărilor de mediu aplicabile, nr. 12/DG 0060/26.03.2024, a Deciziei nr. 68/UCMH/26.03.2024, privind Comisia de gestionare a riscurilor și oportunităților de mediu din UCMH SRL;
- Stabilirea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2024 privind protecția mediului;
- Întocmirea Deciziei nr. 03/UCMH/01.04.2024, pentru responsabilul privind gestiunea deșeurilor din cadrul UCMH SRL;
- Intocmirea contractului de servicii nr. RD 653/2024, pentru prestarea de către laboratorul autorizat și acreditat RENAR a serviciilor de monitorizare a calității apelor uzate industriale/pluviale evacuate prin colectoarele UCMH SRL, în emisarul Bârzava și pârâul Călnicel;
- Transmiterea la APM CS a adresei nr. 96/DG 0060/30.05.2024, privind situația condensatorilor electrice cu ulei cu PCB (compuși bifenil policlorurați) aflați în dotarea UCMH SRL;



22

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

- Intocmirea documentelor procedurale pentru achiziția de materiale absorbante biodegradabile pentru reținerea produselor petroliere de pe solul contaminat și a barajelor absorbante pentru reținerea produselor petroliere/ hidrocarburilor din apele de suprafață;
- Efectuarea analizelor trimestriale/semestriale privind calitatea apelor uzate industriale/pluviale prelevate din colectoarele de pe platforma ABC și Călnicel, în conformitate cu cerințele autorizației de gospodărire a apelor nr. 23/SGA – CS din 08.05.2024, pentru PI ABC și a Autorizației nr. Gospodărire a Apelor nr. 60/SGA CS din 14.12.2022, pentru Platforma Industrială Călnicel – probe transmise în data de 02.07.2024, laboratorului extern contractat;
- Revizuirea procedurilor de mediu pentru Sistemul de Management de Mediu al UCMH SRL;
- Stabilirea documentelor privind aspectele de mediu ale activității desfășurate de compartimentele UCMH SRL;
- Pregătirea și desfășurarea inspecției efectuate de Garda Națională de Mediu, Comisariatul Județean Caraș-Severin, din 12.08.2024;
- Soluționarea măsurilor dispuse de GNM CJ CS pentru UCMH SRL, prin Raportul de inspecție nr. 129/12.08.2024;
- Desfășurarea auditurilor interne ale SMM, la secțiile de producție și serviciile Companiei;
- Participarea, începând cu 25.10.2024, la cursurile organizate de Hidroelectrica pentru entitățile din grupul Hidroelectrica, pe tematica schimbărilor climatice, privind emisiile de CO₂, alinierea la taxonomie, obiectivele de dezvoltare durabilă, sustenabilitate;
- Pregătirea auditului extern al SMM – octombrie și prima parte a lunii noiembrie;
- Desfășurarea auditului extern al Sistemului de Management de Mediu, SV1 (supraveghere 1) efectuat de LRQA, în UCMH SRL;
- Obținerea aprobării APM CS a Planului de eliminare al condensatorilor electrici cu ulei cu PCB, componente ale instalațiilor electrice în funcțiune ale UCMH SRL.

11. Aspecte sociale și de personal

La data de 31.12.2024, UCMH avea un efectiv de 444 angajați repartizați pe următoarea structură:

- 287 muncitori, reprezentând 64,64% din personal
- 15 maiștri, reprezentând 3,38% din personal
- 142 TESA, reprezentând 31,98% din personal.

La 31.12.2024, din totalul personalului, 45 de angajați au calitatea de pensionari reangajați care cumulează pensia cu salariul, la care se adaugă 13 salariați care și-au suspendat pensia, dar care pot oricând să se prevaleze de dreptul obținut și să anuleze suspendarea.

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

Gradul de sindicalizare al forței de muncă în decembrie 2024 a fost de 51,12%.

Angajatorul recunoaște Sindicatul Reșița 1771 ca sindicat reprezentativ, în conformitate cu prevederile Legii 62/2011(Legea dialogului social), care are 227 membri și face parte din CNSLR Frăția.

Drepturile și obligațiile salariaților sunt stabilite prin Contractul Colectiv de Muncă nr.1, încheiat între reprezentanții angajatorului și reprezentanții salariaților la data de 10.06.2024, dar și prin Regulamentul Intern, anexă și parte integrantă a Contractului Colectiv de Muncă aplicabil.

În cursul anului 2024 nu s-au înregistrat conflicte de muncă, syndicatele având chiar un rol activ în susținerea intereselor *Societății*.

Contractul Colectiv de Muncă prevede acordarea de ajutoare materiale pentru salariați în cazul nașterii copiilor, precum și în cazurile de deces ale angajaților, soților/soțiilor acestora și rudelor de gradul I.

De asemenea, prin Contractul Colectiv de Muncă sunt prevăzute zile de concediu suplimentar pentru evenimente familiale deosebite: căsătoria salariatului/copilului salariatului, nașterea nepoților (pentru salariații bunici), decesul rudelor apropiate (soți, părinți, bunici, copii, nepoți, frați/surori), pentru mutarea într-o altă locuință. Numărul zilelor de concediu acordate diferă în funcție de eveniment și de gradul de rudenie.

Pentru sănătatea și siguranța la locul de muncă, potrivit cerințelor HG 355/2007 actualizată, UCMH asigură servicii medicale prin intermediul Cabinetului de Medicina Muncii - Doctor Viorel Tătaru, conform contractului de prestări servicii încheiat de *Societate* cu acesta .

Capitolele IV și V din Contractul Colectiv de Muncă prevăd măsuri de sănătate și securitate în muncă și de protecție socială, agreeate împreună cu sindicatul reprezentativ.

În anul 2024, *Societatea* a avut un singur litigiu de muncă, în dosarul nr. 1509/115/2024, aflat pe rol la Tribunalul Caraș- Severin, având ca obiect contestația la decizia de concediere formulată de către Voina Ramona Maria.

Prin Hotărârea 1046/2024 din 20.11.2024, Instanța a respins contestația formulată de reclamantă împotriva Deciziei nr. 2/UCMH/01.04.2024, ca tardiv formulată. De asemenea, Instanța a respins și contestația formulată de reclamantă împotriva Deciziei nr. 15/30.05.2024, emisă de pârâtă. Sentința pronunțată a rămas definitivă prin neapelare.

12. Aspecte privind protecția datelor

Având în vedere Regulamentul (UE) 679 din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice, în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE(Regulamentul privind protecția datelor), UCMH, în calitate de operator de date, a luat următoarele măsuri:

- a numit prin Decizie Internă un Responsabil cu Protecția Datelor cu caracter personal

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

- a instruit Responsabilul cu Protecția Datelor cu caracter personal și personalul care prelucreează date cu caracter personal din cadrul Companiei
- a întocmit și a transmis Note de Informare privind prelucrarea datelor cu caracter personal potențialilor angajați, angajaților, clienților / furnizorilor / partenerilor contractuali actuali sau potențiali ai Companiei, inclusiv privind drepturilor persoanei vizate în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal
- a actualizat Regulamentul Intern
- a implementat măsuri tehnice și organizatorice adecvate pentru asigurarea securității datelor cu caracter personal, a protejării împotriva distrugerii, modificării, dezvăluirii sau accesului neautorizat asupra lor.
- a actualizat procedurile interne și Fișele de Post
- a întocmit Acte Adiționale la contractele încheiate între operator și persoanele împuternicite, privind prelucrarea datelor cu caracter personal,
- a întocmit Evidența activităților de prelucrare a datelor cu caracter personal din cadrul Companiei
- a stabilit Politici de securitate IT și proceduri de securitate pentru IT.

În cursul anului 2024, în UCMH nu au fost înregistrate incidente în legătură cu protecția și prelucrarea datelor cu caracter personal.

13. Aspecte privind schimbările climatice

Adaptarea la schimbările climatice, privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, alinierea la taxonomie, realizarea obiectivelor de dezvoltare durabilă, permit UCMH SRL să atingă performanța în relația sa cu mediul înconjurător, cu aspectele sociale și performanța în raport cu guvernanța și să consolideze angajamentul față de dezvoltarea sustenabilă într-un mod care poate fi demonstrat părților interesate interne și externe.

14. Politica de remunerare

Conducerea administrativă a UCMH aparține celor 3 Administratori numiți de Asociatul Unic prin Contracte de Mandat pe perioadă determinată, cu o indemnizație fixă de 24.837 lei brut fiecare

Conducerea executivă a *Societății* este asigurată de patru directori angajați cu contracte individuale de muncă pe durată nedeterminată cu un salariu lunar brut de 38.407 lei fiecare și un director cu contract individual de muncă pe perioadă determinată cu un salariu lunar brut de 39.261 lei.

Societatea nu acordă remunerații variabile sau bazate pe acțiuni.

15. Aspecte privind cercetarea-dezvoltarea

Fiind o *Societate* nou înființată, UCMH nu a alocat resurse pentru cercetare-dezvoltare în exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024.



25

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

II. Raportul financiar-contabil

Situațiile Financiare anuale la data de 31 decembrie 2024 sunt întocmite în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014.

În cursul anului 2024, *Societatea* a desfășurat activități preponderent în domeniul hidroenergetic, pe piața internă.

Exercițiul financiar al Societății a început la 14.02.2024, primele cheltuieli au fost angajate în luna martie 2024, iar primele venituri au fost realizate în martie 2024.

La 31.12.2024, elementele de activ ale bilanțului de prezintă astfel:

Lei

Nr. crt.	Elemente de bilanț	14.02.2024	31.12.2024
1	Imobilizări necorporale	-	17.306.609
2	Terenuri și construcții	-	40.979.896
3	Instalații tehnice și mașini	-	23.274.556
4	Alte instalații, utilaje și mobilier	-	90.401
5	Imobilizări financiare	-	4.426.859
6	Stocuri	-	15.805.800
7	Creanțe	-	32.965.738
8	Casa și conturi la bănci	-	153.793.399
9	Cheltuieli în avans	-	6.224
10	Total active	-	288.649.482

Activele circulante existente în patrimoniu la data de 31.12.2024 sunt detaliate în tabelul de mai jos:

Lei

Nr. crt.	Denumire indicator	14.02.2024	31.12.2024
1	Stocuri, din care:	-	15.805.800
1.a	- materii prime și materiale consumabile	-	2.297.895
1.b	- producția în curs de execuție	-	10.862.149
1.c	- produse finite și mărfuri	-	993.027
1.d	- avansuri	-	1.652.729
2	Alte active circulante, din care:	-	186.759.137
2.a	- creanțe comerciale	-	32.578.209
2.b	- alte creanțe	-	387.529
2.c	- disponibilități bănești	-	153.793.399



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

Contractul de Vânzare Cumpărare, din data de 11.03.2024, sub nr. 210, încheiat între UCMH, în calitate de Cumpărător și UCM Reșița SA - în reorganizare judiciară, în calitate de Vânzător, în temeiul căruia Vânzătorul a vândut și transferat, iar Cumpărătorul a cumpărat și primit Afacerea aferentă Platformei Industriale ABC și Platformei Industriale Câlnicel, anume activitatea economică constând în fabricarea și comercializarea de hidroagregate și echipamente auxiliare, precum și prestarea serviciilor de reabilitare și îmbunătățire, inginerie specializată și asistență tehnică în acest domeniu, desfășurată de Vânzător în legătură cu Perimetrul Tranzacției, inclusiv activele cuprinse în Perimetrul Tranzacției a marcat începutul efectiv al activității economice al Societății, prețul plătit fiind de 67.879.000 lei.

Activele achiziționate au fost supuse evaluării. Evaluarea a fost efectuată de Quest Partners SRL, membru ANEVAR, rezultatele acesteia, în formă sintetică, se prezintă astfel:

- Imobilizări corporale 66.446.177 lei
- Imobilizări necorporale 17.575.789 lei
- Obiecte de inventar 943.990 lei
- Produse în curs de execuție 7.647.925
- Produse finite 993.027.
- Fond comercial negativ 25.727.908 lei

Imobilizările corporale a căror valoare a fost diminuată cu amortizarea, precum și produsele în curs de execuție și produsele finite achiziționate, aferente proiectelor CHE Pașcani și CHE Căineni se regăsesc în activul Societății la 31.12.2024.

Imobilizările financiare sunt reprezentate de garanțiile de buna execuție reținute de clienți, a căror scadență este mai mare de 1 an.

Creanțele comerciale aflate în sold la 31.12.2024 sunt creanțe curente cu scadență în primele luni ale anului 2025.

Suma de 125 mil lei, din disponibilitățile bănești existente în sold la 31.12.2024, este plasată în depozite la termen și este destinată realizării planului de investiții.

Elementele de pasiv ale Societății, înregistrate la 31.12.2024 sunt prezentate în tabelul următor:

Lei			
Nr.	Denumire indicator	14.02.2024	31.12.2024
1	Datorii comerciale	-	3.979.858
2	Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale	-	8.691.907
3	Venituri în avans	-	12.840
4	Provizioane	-	3.264.768
5	Fond comercial negativ	-	24.793.624
6	Capital subscris vărsat	-	244.650.000
7	Rezerva legală	-	223.686
8	Profit	-	3.256.485
9	Repartizarea profitului	-	(223.686)
10	Total pasive	-	288.649.482

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024**
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

Datoriile comerciale sunt datorii curente, cu scadență în perioada imediat următoare.

Societatea a declarat și plătit datoriile fiscale în termenele prevăzute de legislația în vigoare.

La finalul anului 2024 au fost constituite provizioane pentru beneficiile angajaților cu ocazia pensionării, în sumă de 2.040.182 lei, în baza calculului actuarial realizat de Casianis București SRL, precum și provizioane pentru concediul de odihna neefectuat la 31.12.2024, în sumă de 1.224.586 lei.

Fondul comercial negativ, recunoscut cu ocazia evaluării activelor achiziționate prin CVC / 11.03.2024 a fost diminuat cu partea aferentă obiectelor de inventar trecute în consum, respectiv cu sumele aferente imobilizărilor, pe măsura amortizării acestora.

Capitalul subscris la constituirea Societății, vărsat în data de 28.02.2024, de 119.650.000 lei a fost majorat în luna noiembrie 2024 cu 125.000.000 lei, sumă vărsată în 12.11.2024.

A fost constituită rezerva legală în cuantum de 5% din profitul înainte de impozitare, în concordanță cu prevederile legale.

Analiza contului de profit si pierdere

Veniturile includ atât venituri din activitatea de bază, cât și câștiguri din orice alte surse.

Veniturile realizate din vânzarea bunurilor sunt recunoscute în contul de profit și pierdere la data la care riscurile și beneficiile asociate proprietății asupra bunurilor respective sunt transferate cumpărătorului, care, în cele mai multe cazuri, coincide cu data facturării (livrării) acestora.

Veniturile realizate din bunurile vândute (livrate) și din serviciile prestate se recunosc pe baza principiului contabilității de angajament, respectiv la data livrării/prestării (transferului dreptului de proprietate) a acestora către client.

Veniturile se recunosc atunci când nu există incertitudini semnificative cu privire la recuperarea contraprestațiilor datorate și a cheltuielilor asociate, sau cu privire la posibile returnări ale bunurilor.

Clasificarea veniturilor *Societății* în funcție de natura lor este prezentată în tabelul următor:

Lei

Nr. crt.	Venituri	2023	2024
1	Venituri din exploatare	-	57.449.756
2	Venituri financiare	-	2.188.802
3	Venituri totale	-	59.638.558



28

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

Conform contului de profit și pierdere în anul 2024, veniturile din exploatare se prezintă astfel:

Lei

Nr. crt.	Denumire indicator	2023	2024
1	Cifra de afaceri (2+3-4)	-	53.284.441
2	Producția vândută	-	53.284.441
3	Venituri din vânzarea mărfurilor	-	-
4	Reduceri comerciale acordate	-	-
5	Variația stocurilor: Sold creditor	-	3.214.225
	Sold debitor	-	-
6	Venituri din producția de imobilizări	-	-
7	Alte venituri din exploatare din care:	-	951.090
7a	venituri din fondul comercial negativ	-	934.284
8	Venituri din exploatare, total (7+8)	-	57.449.756

În anul 2024 cifra de afaceri provine integral de pe piața internă, 98,56% fiind realizată în tranzacțiile cu societăți afiliate, 21.564.840 lei cu SSH HIDROSERV S.A. și 30.952.247 lei cu SPEEH HIDROELECTRICA SA

Cele mai importante proiecte derulate pe parcursul anului 2024 sunt: lucrări rotor turbină HA1 Porți de Fier I, reabilitare lagăr axial HG1, respectiv reabilitare turbină Francis nr. 1 CHE Mărișelu, modernizare HA2 CHE Vaduri, Stația 110 KV și echipamente mecanice și electrice Centrală și Baraj, modernizare HA2 CHE Remeți, inclusiv a Stației de 110 KV, instalațiilor generale aferente centralei, nodului de presiune și Barajului Drăgan, modernizare HA2 CHE Arcești și înlocuirea sistemului de automatizare și monitorizare HA1.

Cheltuielile includ acele cheltuieli care apar în procesul desfășurării activităților curente ale întreprinderii, precum și pierderile (cum ar fi cele rezultate din dezastre).

Societatea aplică principiul separării exercițiilor financiare pentru recunoașterea veniturilor și cheltuielilor, ce sunt clasificate și recunoscute pe cele trei categorii (exploatare, financiare, excepționale).

Cheltuielile sunt clasificate și recunoscute potrivit principiului conectării lor la venituri, respectiv al alocării lor pe produsele sau serviciile din care se realizează aceste venituri.

Costul de producție al stocurilor se urmărește pe proiecte.

Structura cheltuielilor, la 31.12.2024, în funcție de natura lor, se prezintă astfel:

Lei

Nr. crt.	Cheltuieli	2023	2024
1	Cheltuieli din exploatare	-	55.140.800
2	Cheltuieli financiare	-	24.029
3	Cheltuieli totale	-	55.164.829



Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)

Cheltuielile de exploatare au următoarea structură:

Lei

Nr. crt.	Cheltuieli	2023	2024
1	Cheltuieli materiale	-	11.963.253
2	Cheltuieli privind utilitățile	-	3.089.622
3	Reduceri comerciale primite	-	(38.209)
4	Cheltuieli cu personalul	-	26.861.855
5	Ajustări privind imobilizările	-	2.464.474
6	Alte cheltuieli de exploatare	-	7.535.037
7	Ajustări privind provizioanele	-	3.264.768
8	Total cheltuieli de exploatare	-	55.140.800

Rezultatul din exploatare se prezintă astfel:

Lei

Nr. crt.	Venituri	2023	2024
1	Venituri totale	-	59.638.558
2	Cheltuieli totale	-	55.164.289
3	Profit brut	-	4.473.729
4	Impozit pe profit și alte impozite similare	-	1.217.244
5	Profit net	-	3.256.485

În anul 2024 *Societatea* a înregistrat un profit net de 3.256.485 lei, obținut după deducerea impozitului pe profit și a impozitului minim global din profitul brut.

Principalii indicatori economico-financiarți se prezintă în tabelul de mai jos:

Indicator		2024
1	Indicatori de lichiditate	
	<i>Indicatorul lichidității curente - în număr de ori</i>	16.18
	<i>Indicatorul lichidității imediate (test acid) - în număr de ori</i>	14.92
2	Indicatori de activitate	
	<i>Viteza de rotație a debitelor - clienți - în număr de zile</i>	91
	<i>Viteza de rotație a creditelor - furnizori - în număr de zile</i>	13
	<i>Viteza de rotație a activelor imobilizate - în număr de ori</i>	0.62
	<i>Viteza de rotație a activelor totale - în număr de ori</i>	0.18
3	Indicatori de profitabilitate	
	<i>EBITDA (mil. lei)</i>	8
	<i>Marja EBITDA</i>	15%

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

Indicatorul lichidității curente privind nivelul capitalului circulant, respectiv indicatorul lichidității imediate (testul acid), exprimă raportul dintre datoriile curente (pe termen scurt) și activele curente (circulante), și respectiv raportul dintre aceste datorii și activele curente mai puțin stocurile.

Valorile actuale ale acestor indicatori se situează la un nivel la care compania are o capacitate mai mare de a-și plăti datoriile curente fără să apeleze la resurse pe termen lung sau la noi împrumuturi.

Viteza de rotație a debitelor-clienți arată numărul de zile în limita cărora debitorii (clienții) își achită datoriile către Societate și exprimă astfel eficacitatea acestora privind încasarea creanțelor.

Viteza de rotație a creditelor-furnizori exprimă numărul de zile de creditare pe care Societatea îl obține de la furnizorii săi. Societatea are credibilitatea din punct de vedere al capacității de plată al furnizorilor.

Viteza de rotație a activelor imobilizate arată eficiența managementului în utilizarea activelor imobilizate, exprimând valoarea cifrei de afaceri generate de exploatarea acestora. Valoarea în creștere arată că există o mai bună eficiență în utilizarea activelor imobilizate.

Viteza de rotație a activelor totale arată eficiența managementului în utilizarea tuturor activelor avute la dispoziție, exprimând valoarea cifrei de afaceri generate de acestea. În exercițiul financiar încheiat se constată o creștere a eficienței utilizării activelor Societății.

EBITDA este un instrument pentru a estima profitabilitatea unei companii fără a lua în calcul politicile financiare și de investiții ($EBITDA = \text{profit net} + \text{impozite și taxe} + \text{cheltuieli cu dobânda} + \text{amortizare}$).

Marja EBITDA este o măsură a eficienței unei companii. Aceasta te poate ajuta să afli dacă valoarea indicelui financiar EBITDA indică faptul că o afacere este profitabilă sau nu. Indicatorul se calculează după următoarea formulă: $\text{Marja EBITDA} = EBITDA / \text{Cifra de afaceri} * 100$. Prin urmare, cu cât marja EBITDA este mai mare, cu atât eficiența companiei este mai bună.

Factorii de risc financiar identificați de Societate sunt:

- Riscul valutar
- Riscul de credit (rate, dobânzi)
- Riscul de lichiditate
- Riscul de piață și de mediu economic



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

III. Evenimente cu impact semnificativ asupra activității

Deși înființată în anul 2024, prin preluarea afacerii de la UCM Reșița, *Societatea* are o istorie îndelungată și o tradiție consacrată în realizarea obiectului principal de activitate.

De aceea, în anul 2024, pe lângă măsurile de reorganizare inerente în cazul unei preluări de business, acțiunile de management, s-au axat pe dezvoltarea capabilităților și know-how-ului transferate de la UCM Reșița.

Având în vedere, pe de o parte, media de vârstă ridicată a personalului specializat din UCMH, deținător de know-how și, pe de altă parte, lipsa personalului calificat de pe piața forței de muncă, în primul an de activitate, eforturile conducerii s-au concentrat pe găsirea de soluții pentru asigurarea continuității activității din perspectiva resurselor umane.

În acest sens, au fost făcute demersuri pentru integrarea *Societății* ca partener în “Consortiul pentru învățământ dual Banatul Montan Reșița” al cărui scop constă în implementarea rutei de formare profesională prin învățământ dual, pentru dezvoltarea rutei complete de învățământ dual pentru industrii emergente.

Astfel, în calitate de membru al Consortiului, *Societatea* participă la formarea profesională de calitate a elevilor și studenților, sens în care, potrivit legislației în vigoare, au fost încheiate pentru anul 2024-2025 contracte de studii și pregătire practică a elevilor și studenților, atât cu Colegiul Tehnic Reșița, cât și cu Universitatea Babeș Bolyali Reșița.

În anul 2024 în UCMH au făcut practică 6 elevi în specializarea “Operatori la mașini cu comandă numerică”.

Prin Fișa suport de angajamente, pentru anul școlar 2025-2026 a fost solicitată suplimentarea numărului de elevi cu 40, în specializările: „operatori la mașini cu comandă numerică”, „electromecanică utilaje și instalații industriale”, „lăcătuș mecanic” și „sudor”.

În ceea ce privește învățământul dual universitar, în anul 2024 în UCMH au făcut practică 5 studenți de la specializarea „inginerie mecanică” și 3 studenți de la „informatică aplicată în inginerie electrică”.

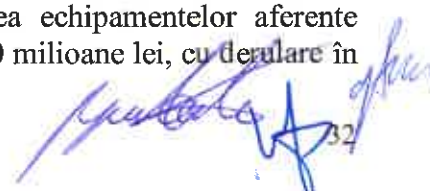
Prin Fișa suport de angajamente, pentru anul universitar 2025-2026 a fost solicitată suplimentarea numărului de studenți cu 15, în specializările: „inginerie mecanică”, „informatică aplicată în inginerie electrică”, „sisteme electromecanice avansate”, „concepția și testarea sistemelor mecanice”.

Societatea a semnat cu Universitatea Babeș Bolyali, Acorduri de practică, atât pentru învățământul universitar tradițional, cât și pentru Colegiul Terțiar Nonuniversitar “Eftimie Murgu” din cadrul său.

Prin toate parteneriatele încheiate cu unitățile de învățământ, se creează premise pentru facilitarea demersurilor de recrutare, selecție și angajare, în cadrul UCMH, a unor absolvenți de învățământ dual și tradițional care, urmare a efectuării stagiilor de practică, cunosc specificul, dotările și chiar procedurile aplicabile în *Societate*.

De asemenea, UCMH este membru în Comitetul Local de Dezvoltare a Partenerilor Sociali Caraș Severin cu atribuții în domeniul învățământului profesional și tehnic, în sprijinul Inspectoratului Școlar Județean Caraș-Severin, pentru creșterea contribuției educației și formării profesionale.

În anul 2024 au fost semnate contracte pentru modernizarea echipamentelor aferente centralelor din patrimoniul Hidroelectrica în valoare de peste 150 milioane lei, cu derulare în



**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

perioada 2025-2026, cele mai importante fiind aferente centralelor hidroelectrice Arcești, Remeți, Vaduri.

În cursul anului 2024 UCMH a realizat lucrări de expertizare, elaborare documentație de reparație, remediere/înlocuire componente și asamblare în fabrică, a rotorului turbinei hidraulice de la HA1 din CHE Porțile de Fier I și a semnat contractul pentru servicii de reabilitare în fabrică a butucului rotor turbină, a pistonului și mecanismelor de acționare aferente, demontate de la HA1 CHE Porțile de Fier I, în vederea pregătirii lor pentru reutilizare ulterioară.

Implementarea prevederilor OUG 156/2024, publicată în Monitorul Oficial nr. 1334 din 31 decembrie 2024, are efecte semnificative asupra activității UCMH, ca societate nou înființată, aflată într-un amplu proces de organizare și dezvoltare, atât din punct de vedere al activelor, cât mai ales al resurselor umane pe tot parcursul procedural: selecție, recrutare, angajare și menținere, punând sub semnul incertitudinii obiectivele și parcursul Societății.

Astfel, prevederile art.XXXIV:

- restricționează angajările de personal, necesar pentru respectarea graficelor de execuție asumate prin contractele încheiate și evitarea penalizărilor și a perturbării funcționării sistemului energetic național
- blochează respectarea prevederilor Contractului Colectiv de Muncă în ceea ce privește majorările salariale și recompensarea corectă a contribuției pe care o au salariații la realizarea lucrărilor de mentenanță și rețehnologizare pentru SPEEH HIDROELECTRICA SA.

Prin Decizia Asociatului unic nr. 7/31.10.2024 a fost aprobat Planul de afaceri pentru perioada 2025-2029. Pentru realizarea Planului de investiții aferent perioadei 2024-2026 a fost alocată de către Hidroelectrica suma de 125 milioane lei sub forma unei majorări de capital. Investițiile prevăd modernizarea a două INNSE, achiziția unor mașini unelte noi, de ultima generație, care să conducă la creșterea productivității cu 45,25%.

De asemenea, Planul de investiții cuprinde și reabilitarea a două hale pentru eficientizare energetică, cu consecința reducerii cheltuielilor și nu în ultimul rând a îmbunătățirii condițiilor de muncă a angajaților.

Prin Decizia nr. 43/26.08.2024 *Societatea* a adoptat Codul de integritate prin care se stabilesc principiile și normele de etică profesională la care aderă toți angajații UCMH și care are rolul de a direcționa comportamentul moral și profesional al personalului atât în timpul activității profesionale, cât și în afara acesteia, în măsura în care afectează imaginea societății.



33

**Raportul anual al Administratorilor
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei (RON) dacă nu se specifică altfel)**

IV. Evenimente ulterioare datei bilanțului

În luna ianuarie 2025 a fost demarată procedura de negociere a Acordului Cadru privind prestarea serviciilor și efectuarea lucrărilor cuprinse în programele de mentenanță echipamente ale SPEEH Hidroelectrica SA.

În data de 30.01.2025 pe site-ul Ministerului Energiei a fost publicată procedura privind selecția candidaților pentru funcțiile de administratori ai UCMH.

Până la finalizarea procedurii de selecție, prin Decizia nr. 2 din 05.02.2025 a Asociatului Unic, a fost numit în funcția de administrator al UCMH d-ul Popa Andrei Nicolae și au fost prelungite mandatele d-lui Băra Aurel și d-nei Feder Manuela Tina.

Durata mandatelor administratorilor este până la data de 05.07.2025, sau până la desemnarea administratorilor selectați potrivit OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări de Legea 111/2016.

Urmare a încetării în data de 05.02.2025 a Contractului Individual de Muncă al Directorului Executiv, prin Decizia nr.59/06.02.2025, în conformitate cu prevederile art. 7.5 din Actul Constitutiv, Administratorii au delegat o parte din atribuții către o terță persoană.

Astfel, începând din 06.02.2025 d-ul Fara Dan Cornel ocupă funcția de Director General al UCMH.

Administratori :

Aurel Băra

Manuela Tina Feder

Andrei Nicolae Popa

